

Затверджено
Рішенням Правління Всеукраїнської
асоціації кредитних спілок
Протокол №2 від 30.01.2008 року
Голова Правління

Шатирко Г.Г.

**Стратегія діяльності Все-
української асоціації креди-
тних спілок
на 2008 – 2010 роки**

Київ - 2008

Зміст

1. Передумови для визначення Всеукраїнською асоціацією кредитних спілок стратегії своєї діяльності на 2008-2010 роки.	3
Місія ВАКС.....	3
Історія створення ВАКС як національної асоціації для місцевих асоціацій.	3
Кількість та фінансові показники діяльності кредитних спілок, в тому числі членів ВАКС та обласних асоціацій.	3
Партнери ВАКС.....	5
Внутрішня організація роботи ВАКС.....	8
Тенденції розвитку ринку кредитних спілок за останні три роки.	9
Виклики перед ринком кредитних спілок на наступні три роки.	9
2. Пріоритетні напрямки роботи ВАКС на 2008-2010 роки.	11
2.1. Лобіювання та представництво інтересів кредитних спілок.....	11
2.2. PR, інформаційно-просвітницька кампанія та кооперативний брендінг	12
2.3. Вироблення ефективної ринкової стратегії та утворення інфраструктури системи кредитних спілок	14
2.4. Міжнародна співпраця	17
3. Побудова трирівневої системи кредитної кооперації України з метою забезпечення виконання пріоритетних напрямків роботи ВАКС	17
4. Поточне планування діяльності ВАКС	19

1. Передумови для визначення Всеукраїнською асоціацією кредитних спілок стратегії своєї діяльності на 2008-2010 роки

Місія ВАКС. Місією ВАКС є забезпечення сталого розвитку та сприятливих умов діяльності кредитних спілок України через поєднання потенціалу обласних асоціацій кредитних спілок та участі у побудові системи кредитної кооперації. Основними завданнями ВАКС є лобювання та представництво інтересів кредитних спілок, підтримка інституційного розвитку місцевих асоціацій кредитних спілок та координація взаємодії між ними, PR та інформаційно-просвітницька кампанія.

Історія створення ВАКС як національної асоціації для місцевих асоціацій. Починаючи з 2004 року в Україні почали створюватися регіональні об'єднання кредитних спілок – обласні асоціації, які ефективно виконували функції представництва та захисту інтересів своїх членів та їх обслуговування на регіональному рівні. 07 листопада 2003 року відбулася установча конференція ВАКС. В березні 2006 року, коли кількість обласних асоціацій кредитних спілок, створених в Україні, досягла 16, стала очевидною необхідність їх консолідації та представлення та захисту інтересів кредитних спілок, об'єднаних у обласні асоціації, на національному рівні, що забезпечить побудову системи знизу в гору.

18 березня 2006 року на III Конференції ВАКС було прийняте рішення про трансформацію Всеукраїнської асоціації кредитних спілок в асоціацію для обласних асоціацій. 25 листопада 2006 року відбулася IV позачергова конференція ВАКС, на якій були прийняті нова редакція Статуту ВАКС та внутрішні положення як асоціації для асоціацій. 19 травня 2007 року – V конференція ВАКС, на якій були сформовані органи управління ВАКС за новим статутом. ВАКС має на меті допомогти обласним асоціаціям об'єднати зусилля для вирішення спільних завдань на національному рівні. Обласні асоціації є основними партнерами ВАКС, з ними укладаються угоди про дуже тісну співпрацю, у яких визначені зобов'язання, напрями взаємодії, фінансові відносини. В Україні зараз налічується 20 обласних асоціацій, ще три – у процесі реєстрації.

Кількість та фінансові показники діяльності кредитних спілок, в тому числі членів ВАКС та обласних асоціацій. Станом на 01.01.2008 р. у Державному реєстрі фінансових установ наявна інформація про 798 кредитні спілки, в тому числі 7 об'єднаних кредитних спілок (2 загальнонаціональних та 5 регіональних). Філіальна мережа кредитних спілок станом на 01.01.2008 складала майже 1150 відокремлених підрозділів. Станом на 01.10.2007 кредитні спілки об'єднували більше 2,2 мільйонів осіб, їх загальні активи склали майже 5,1 млрд грн., сумарний кредитний портфель майже 4,4 млрд грн., сума залучених депозитів майже 3,4 млрд грн., сумарний капітал майже 1,5 млрд грн. Кредитні спілки присутні у всіх адміністративно-територіальних одиницях України. Найбільше кредитних спілок функціонує у Києві (98), Донецькій (64), Луганській (58), та Черкаській (52) областях, а найменше у Житомирській (9), Сумській (12) та Рівненській (13) областях.

275 кредитних спілок об'єднані в 20 обласних асоціацій. 155 з них є членами Всеукраїнської асоціації кредитних спілок, яка позиціонується як національна асоціація для об-

ласних асоціацій. Члени ВАКС та члени обласних асоціацій розглядаються як єдина система представництва та захисту інтересів кредитних спілок.

За півтора року роботи ВАКС як асоціації для обласних асоціацій пряме членство ВАКС зросло більш ніж у 5 разів. Динаміку прямого членства ВАКС зручно відслідковувати за конференціями ВАКС, на яких приймалися найбільш важливі рішення щодо розвитку системи.



До кінця першого кварталу 2008 року планується завершення процесу створення ще 3-х місцевих асоціацій, які об'єднують близько 50 кредитних спілок України. Таким чином, до кінця першого кварталу 2008 року кількість обласних асоціацій має досягти 23, кількість членів, що вони об'єднують – 325, кількість прямих членів ВАКС – 200 кредитних спілок.

Сума активів кредитних спілок – членів ВАКС.

Відповідно до результатів трьох кварталів 2007 року активи кредитних спілок системи ВАКС становлять:

	Активи, грн.	% до ринку кредитних спілок
Кредитні спілки - члени ВАКС	1 372 525 736,53	27%
Кредитні спілки – члени обласних асоціацій, включаючи членів ВАКС	1 991 854 843,00	39%

Кількість членів кредитних спілок – членів ВАКС.

Відповідно до результатів трьох кварталів 2007 року кількість членів кредитних спілок системи ВАКС становить:

	Кількість членів	% до ринку кредитних спілок
Кредитні спілки - члени ВАКС	797 706	36%
Кредитні спілки – члени обласних асоціацій, у тому	1 020 784	46%

Партнери ВАКС. Діяльність ВАКС базується на сильному стратегічному партнерстві як в межах країни, так і з зовнішніми партнерами.

Співпраця ВАКС з обласними асоціаціями кредитних спілок.

Обласні асоціації є основними партнерами ВАКС, з ними укладаються угоди про дуже тісну співпрацю, у яких визначені зобов'язання, напрями взаємодії, фінансові відносини.

Перші договори про співпрацю ВАКС та обласних асоціацій були укладені у вересні-жовтні 2006 року, які заклали основи розподілу обов'язків та взаємодії між ними. 11 жовтня 2007 року були затверджені нові формати договорів поглибленої співпраці ВАКС з обласними асоціаціями кредитних спілок відповідно до представницької, координаційної, координаційної з перерозподілом членських внесків моделей співробітництва

Згідно цих договорів, сторони визнають, що основою новітньої системи кредитних спілок мають стати ефективно діючі місцеві асоціації кредитних спілок, діяльність яких належним чином супроводжується і підтримується на національному рівні. ВАКС ставить своїм пріоритетним завданням інституційний розвиток обласних асоціацій кредитних спілок в Україні, сприяння виконанню ними їхніх статутних завдань, налагодженню горизонтальної співпраці та обміну досвідом між обласними асоціаціями кредитних спілок України. Сторони погодили розподіл повноважень по окремих сферах у єдиній системі представництва та захисту інтересів кредитних спілок-членів ВАКС та ОАКС і домовляються про поєднання, взаємоузгодження та координацію зусиль в напрямі ефективного захисту та представництва інтересів кредитних спілок – своїх членів та побудови ефективною системи кредитної кооперації в Україні.

Основними напрямами співробітництва ВАКС та обласних асоціацій згідно більш повної та поширеної координаційної моделі співпраці є:

- лобіювання та представництво інтересів кредитних спілок – членів ВАКС та ОАКС;
- побудова зв'язків з громадськістю та засобами масової інформації, інформаційно-просвітницька діяльність та кооперативний брендинг;
- впровадження чіткого механізму оперативної взаємодії між виконавчими органами ВАКС та ОАКС з метою сприяння інституційному розвитку обласних асоціацій;
- впровадження механізмів підтримки фінансової стабільності та фінансового оздоровлення кредитних спілок, а також сприяння створенню системи аудиту та тимчасової адміністрації кредитних спілок;
- створення системи юридичного супроводу та захисту кредитних спілок;
- взаємодія у сфері практики взаємовідносин із органами судової влади, правоохоронними та контролюючими органами;
- реалізація ОАКС за підтримки ВАКС спеціальних інформаційних, маркетингових, навчальних та фінансових проектів за взаємною згодою Сторін та підтримка з боку ВАКС залучення ОАКС та її членів до виконання міжнародних, загальнонаціональних та місцевих програм та проектів технічної допомоги;
- співпраця з суб'єктами міжнародних відносин, іноземними юридичними та фізичними особами;
- інші напрями співробітництва.

При реалізації своїх повноважень за цими Договорами Сторони взаємодіють з Об'єднанням кредитних спілок «Програма захисту вкладів» та Обслуговуючим кооперативом «Проф-Консалт» відповідно до Угоди про співробітництво між ВАКС, Об'єднанням кредитних спілок «Програма захисту вкладів» та Обслуговуючим кооперативом «Проф-Консалт» від 14 вересня 2007 року щодо утворення єдиної системи предста-

вництва та захисту інтересів, стабілізаційної підтримки та сервісного супроводження кредитних спілок, що є членами Всеукраїнської асоціації кредитних спілок та їх місцевих асоціацій, а також з Державною комісією з регулювання ринків фінансових послуг України та Канадською програмою зміцнення кредитних спілок в Україні відповідно до договорів про співпрацю з ними як з основними стратегічними партнерами ВАКС та обласних асоціацій кредитних спілок.

Співпраця ВАКС з Об'єднанням кредитних спілок «Програма захисту вкладів» та мережею навчально-консультаційних центрів обслуговуючого кооперативу «Проф-Консалт».

Єдина система представництва та захисту інтересів, стабілізаційної підтримки та сервісного супроводження кредитних спілок, що є членами Всеукраїнської асоціації кредитних спілок та їх місцевих асоціацій базується на співпраці трьох організацій: безпосередньо Всеукраїнської асоціації кредитних спілок як окремої юридичної особи, Об'єднання кредитних спілок «Програма захисту вкладів» та мережі навчально-консультаційних центрів обслуговуючого кооперативу «Проф-Консалт».

Об'єднання кредитних спілок «Програма захисту вкладів» є створеним кредитними спілками неприбутковим стабілізаційним оператором, який знаходиться під моніторингом міжнародного дорадчого комітету (Енді Поправа (Канада), Бобі Мак Вей (Канада), Гжегош Бієрецький (Польща), Роджер Маршал (Великобританія), Бондар Отто (Угорщина), Пол Армбрустер (Німеччина) та Андрій Оленчик (Україна).

Обслуговуючий кооператив «Проф-Консалт» знаходиться у спільній власності 17 обласних асоціацій.

Всі ці організації складають собою єдину систему і взаємовідносини між ними були закріплені Угодою про співробітництво між Всеукраїнською асоціацією кредитних спілок, Об'єднанням кредитних спілок «Програма захисту вкладів» та ОК «Проф-Консалт», укладеною 14 вересня 2007 року. Ця Угода закріплює розподіл відповідальності між цими трьома елементами системи кредитної кооперації в Україні:

Всеукраїнська асоціація кредитних спілок:

1. лобіювання та представництво інтересів кредитних спілок та їх місцевих асоціацій у взаємовідносинах із центральними органами законодавчої, виконавчої та судової влади, міжнародними організаціями, центральними органами профспілкових, громадських та релігійних організацій, об'єднаннями підприємств реального сектора економіки, а також підтримка такого роду зусиль з боку місцевих асоціацій кредитних спілок на регіональному рівні;

2. підтримка інституційного розвитку місцевих асоціацій кредитних спілок та координація взаємодії між ними;

3. взаємодія з центральними засобами масової інформації та проведення загальнонаціональних інформаційних кампаній, а також підтримка такого роду зусиль з боку місцевих асоціацій кредитних спілок на місцевому рівні.

Об'єднання кредитних спілок «Програма захисту вкладів»:

1. реалізація програми стабілізації та фінансового оздоровлення кредитних спілок та адміністрування стабілізаційного фонду;

2. підтримка інституційного розвитку мережі фінансових аналітиків та антикризових менеджерів (тимчасових адміністраторів) на базі місцевих асоціацій кредитних спілок;

3. виконання функцій бази для створення елементів системної сервісної інфраструктури для кредитних спілок та оператора оцінки ризиків при реалізації кредитних ліній, що надаються кредитним спілкам.

Обслуговуючий кооператив «Проф-Консалт»:

1. надання кредитним спілкам через мережу своїх представництв (створених на базі місцевих асоціацій кредитних спілок регіональних навчально-консультаційних центрів – РНКЦ) навчальних, консультативних, інших сервісних послуг;

2. підтримка інституційного розвитку РНКЦ та регіональної аудиторської мережі;
3. представництво інтересів кредитних спілок та їх обласних асоціацій у взаємовідносинах із вищими навчальними закладами, платіжними системами, банками, бюро кредитних історій, Державною іпотечною установою, державними спеціалізованими фондами тощо.

Співпраця цих трьох структур утворює єдину систему представництва та захисту інтересів, стабілізаційної підтримки та сервісного супроводження кредитних спілок, що є членами Всеукраїнської асоціації кредитних спілок та їх місцевих асоціацій.



Взаємовідносини з іншими всеукраїнськими асоціаціями кредитних спілок

В якості потенційних партнерів ВАКС розглядає також інші всеукраїнські асоціації кредитних спілок, а саме, - Національну асоціацію кредитних спілок України та Всеукраїнську асоціацію кредитних спілок військовослужбовців та працівників правоохоронних органів. ВАКС вважає допустимою конкуренцію між всеукраїнськими асоціаціями кредитних спілок у питаннях сервісного обслуговування кредитних спілок та здійснення корпоративних проектів по створенню підконтрольної їм обслуговуючої інфраструктури. В той же час, ВАКС вважає об'єктивно необхідною співпрацю та обмін інформацією між всеукраїнськими асоціаціями кредитних спілок у питаннях реалізації загальнонаціональних проектів системного характеру, зокрема, у питаннях лобіювання інтересів кредитних спілок, проведення узгодженої PR- політики, утворення єдиної загальнонаціональної системи гарантування вкладів членів кредитних спілок та інших питань, які стосуються інтересів всієї системи кредитних спілок.

Співробітництво з державним регулятором для кредитних спілок - Державною комісією з регулювання ринків фінансових послуг України

1 лютого 2007 року був підписаний Меморандум про взаєморозуміння та співпрацю з Державною комісією з регулювання ринків фінансових послуг України – державним регулятором кредитних спілок. Більшість заходів ВАКС є спільними з Держфінпослуг, що значно підсилює їх ефективність для системи. У липні 2007 року був підписаний Меморандум про загальні засади співробітництва з Державним комітетом фінансового моніторингу України з метою взаємопідтримки у сфері протидії легалізації (відмивання) доходів,

одержаних злочинним шляхом. 19 червня 2007 року був укладений Протокол про наміри між Всеукраїнською асоціацією кредитних спілок та Національною асоціацією кредитних спілок України щодо запровадження загальнонаціональної програми підтримання фінансової стабільності та фінансового оздоровлення кредитних спілок. Важливим стратегічним партнером ВАКС є Канадська програма зміцнення кредитних спілок в Україні, яка є третьою в низці проектів технічної допомоги, що спонсоруються канадським урядом, націлених на допомогу в створенні життєздатної та потужної системи кредитних спілок в Україні. ВАКС співпрацює з рядом центральних засобів масової інформації та мережею регіональних прес-клубів, має спеціалізоване видання для кредитних спілок «Вісник кредитної кооперації», який випускається спільно з основним партнером ВАКС у сфері інформаційної політики – фінансово-економічним тижневиком «Україна-Бізнес», що одночасно є офіційним виданням Держфінпослуг.

Співпраця з іншими професійними об'єднаннями України

ВАКС співпрацює та проводить спільні заходи з іншими професійними об'єднаннями України – Асоціацією сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів, Асоціацією фермерів та приватних землевласників та іншими. 4 грудня 2007 року був підписаний Меморандум «Про взаємодію об'єднань учасників фінансового ринку України та координацію зусиль щодо встановлення правил добросовісної реклами фінансових послуг». Учасниками Меморандуму стали Українська асоціація інвестиційного бізнесу, Асоціація «Український Кредитно-Банківський Союз, Ліга страхових організацій, Українська асоціація адміністраторів пенсійних фондів, Національна асоціація недержавних пенсійних фондів та адміністраторів НПФ, Всеукраїнська асоціація ломбардів, Національна асоціація кредитних спілок України та Всеукраїнська асоціація кредитних спілок.

Міжнародна співпраця

ВАКС усвідомлює, що побудова ефективної системи кредитної кооперації в Україні можлива лише при тісній співпраці та взаємодії і з зарубіжними колегами. ВАКС підтримує двосторонні контакти з такими партнерами як Канадська Кооперативна Асоціація, Українська кооперативна рада Канади, Угорська стабілізаційна установа «OTIVA», Польська Каса Крайова, Центральна кредитна спілка Литви, Німецьке кооперативне об'єднання «Райфайзенсоюз», Мікрофінансовий Центр Центральної та Східної Європи, Українська Світова Кооперативна Рада, Українська федеральна кредитна спілка (м.Рочестер, США), Ірландська ліга кредитних спілок, Асоціація кредитних спілок Великобританії, Федерація кредитних спілок Румунії. Найвищим пріоритетом міжнародної діяльності ВАКС розглядається налагодження тісних контактів із WOCCU аж до набуття ВАКС повного членства у цій міжнародній організації. Участь у роботі Європейського клубу кредитних спілок, що відбувається у Брюсселі під егідою WOCCU, дає більш широкі можливості для поступової інтеграції українського кредитного руху у співтовариство кредитних рухів країн-членів Європейського Союзу.

Внутрішня організація роботи ВАКС

З метою забезпечення ефективного функціонування вертикальної та горизонтальної систем ВАКС створені *Експертні групи та Комітети ВАКС*:

- Експертна група з аналізу фінансового стану, фінансового контролю та стабілізації кредитних спілок,
- Експертна група з юридичного супроводу та захисту кредитних спілок,
- Комітет з лобіювання та представництва інтересів кредитних спілок,
- Комітет із зв'язків з громадськістю, інформаційно-просвітницької діяльності та кооперативного брендингу,
- Комітет з питань ринкової політики та сервісної інфраструктури,

● Група уповноважених з питань міжнародного співробітництва ВАКС.

До їх складу входять члени Правління ВАКС, працівники та представники ВАКС, Об'єднання кредитних спілок «Програма захисту вкладів» та Обслуговуючого кооперативу «Проф-Консалт», спеціалісти обласних асоціацій кредитних спілок та партнерських структур ВАКС.

Тенденції розвитку ринку кредитних спілок за останні три роки. За результатами аналізу діяльності кредитних спілок протягом останніх 36 місяців можна зробити наступні висновки:

- *кредитні спілки демонструють високі темпи зростання всіх основних показників діяльності* (активи – в 9 разів, кількість членів – в 4 рази, кредити – в 10 разів, вклади – в 10 разів, капітал – в 8 разів);

- *значно підвищився рівень капіталізації переважної більшості кредитних спілок* (резервний капітал зріс у 14 разів), а також *суттєво покращився фінансовий стан частини кредитних спілок, які 36 місяців тому оцінювалися як недостатньо фінансово стабільні та платоспроможні* (із приблизно 130 КС до менше 40). В результаті кількість кредитних спілок, які не виконували норматив достатності капіталу, знизилася з 22,4% від їх загальної кількості до 7,2%, а тих, що не дотримувалися коефіцієнту платоспроможності з 17,2% до 5,1%;

- *динаміка утворення нових кредитних спілок є незначною в порівнянні із динамікою формування мережі відокремлених підрозділів уже діючих на ринку кредитних спілок* (кількість КС зросла у 1,3 рази, а кількість філій – майже у 6 разів). Таким чином, загальна кількість майданчиків для надання послуг зросла більш, як в 2 рази);

- *кредитні спілки досягнули вищого рівня організаційної та системної інтеграції через участь у 3 всеукраїнських та 20 місцевих асоціаціях, утворення спеціалізованого стабілізаційного оператора в особі Об'єднання кредитних спілок “Програма захисту вкладів”, подальший розвиток мережі об'єднаних кредитних спілок, утворення нових елементів сервісної інфраструктури;*

- *було започатковано проекти, що сприяють зростанню рівня прозорості та відкритості діяльності кредитних спілок, підвищенню рівня економічної освіченості та захисту прав їх членів, впровадженню у кредитних спілках міжнародних кооперативних принципів в сфері управління, внутрішнього контролю та розкриття інформації.*

Виклики перед ринком кредитних спілок на наступні три роки

Перед системою кредитної кооперації в Україні постають п'ять груп викликів, нейтралізація яких є стратегічним завданням системи ВАКС та її партнерів на наступні 3 роки:

Перша група ризиків пов'язана із забезпеченням здатності підтримувати платоспроможність та ліквідність кредитних спілок в умовах виникнення системних фінансових криз або істотних змін ринкової кон'юнктури.

Нейтралізація ризиків даної групи, а саме ризиків недостатньої антикризової стійкості системи кредитних спілок, передбачає:

- проведення макроекономічного аналізу та аналізу ринкових тенденцій і випереджувальну адаптацію фінансової політики кредитних спілок; забезпечення «кредитних вікон» для підтримки платоспроможності та ліквідності в умовах нестандартної ринкової ситуації; протидію несприятливим для кредитних спілок заходам, що вживаються урядом або НБУ з метою відновлення макроекономічної або монетарної стабільності.

Друга група ризиків пов'язана з тим, якою мірою кредитні спілки захищені від несподіванок з боку держави. Йдеться про мінімізацію ризиків несприятливих законодавчих змін та незбалансованої регуляторної політики. Сюди ж відносяться і ризики недо-

статнього рівня саморегулювання з боку системи кредитних спілок як одного з ключових чинників забезпечення її стабільності і прозорості.

Нейтралізація ризиків даної групи передбачає:

- формування стійкого лобі у парламенті та уряді;
- забезпечення оперативної та адекватної підтримки кредитних спілок у взаємовідносинах з правоохоронними та фіскальними органами;
- забезпечення зваженого державного регулювання та його поєднання із саморегулюванням з боку системи кредитних спілок (надання статусу саморегулюючої організації, впровадження «паралельної (дзеркальної) моделі» саморегулювання, поетапне розгортання «моделі повного локального саморегулювання»).

Третя група ризиків пов'язана з тим, якою мірою кредитні спілки володіють достатніми технологічними та ресурсними можливостями для освоєння нових та утримання традиційних ринкових ніш в умовах агресивного конкурентного середовища.

Нейтралізація ризиків даної групи передбачає:

- вироблення узгодженої ринкової стратегії в межах системи кредитних спілок, формування «цільових інвестиційних пулів» кредитних спілок під окремі системні ринкові проекти (іпотечного пулу, «пластикового пулу» тощо) та концентрацію ресурсів під такі проекти;
- утворення та контроль необхідної сервісної інфраструктури (бюро кредитних історій, колекторської компанії, страхової компанії, фінансової компанії, банку тощо);
- напрацювання кредитними спілками позитивної кредитної історії та забезпечення доступу до дешевих і довгих грошей як у межах України, так і за кордоном.

Четверта група ризиків пов'язана з успішністю завершення якісної консолідації системи кредитних спілок і запровадження єдиної загальнонаціональної програми підтримання їх фінансової стабільності та гарантування вкладів їх членів.

Нейтралізація ризиків даної групи передбачає:

- супроводження процесу якісної консолідації та оздоровлення системи кредитних спілок з паралельним зменшенням рівня концентрації ринку у невеликій кількості кредитних спілок та виведенням з ринку малоефективних кредитних спілок; поетапне запровадження єдиної загальнонаціональної програми підтримання фінансової стабільності кредитних спілок;
- створення інституційних умов для запровадження за участю держави єдиної системи гарантування вкладів членів кредитних спілок з можливим використанням перехідних пілотних схем захисту вкладів.

П'ята група ризиків пов'язана з недостатнім впровадженням позитивного національного бренду кредитних спілок на основі поєднання принципів ринкової ефективності, соціальної відповідальності та кооперативних засад в управлінні.

Нейтралізація ризиків даної групи передбачає:

- вироблення та впровадження єдиного національного ринкового бренду кредитних спілок, носіями якого будуть всі кредитні спілки – учасники системи, що дотримуються визначених вимог до фінансової стабільності кредитної спілки та відповідних стандартів управління, внутрішнього контролю та розкриття інформації;
- впровадження ефективної інформаційної політики та протидію «чорному піару» з боку конкурентів;
- проведення широкої просвітницької діяльності серед населення та створення корпоративних механізмів протидії нецивілізованій поведінці на ринку з боку окремих кредитних спілок.

Саме забезпечення адекватної відповіді на ці виклики, а також забезпечення практичного впровадження всіх ключових положень Концепції розвитку системи кредитної кооперації визнається ВАКС основою для визначення стратегії її діяльності на наступні 36 місяців.

2. Пріоритетні напрямки роботи ВАКС на 2008-2010 роки

2.1. Лобіювання та представництво інтересів кредитних спілок

Очікуваний результат: створення сприятливих умов діяльності кредитних спілок шляхом прийняття відповідних законодавчих змін; лібералізація нормативно-правових актів Держфінпослуг та інших державних органів у сфері регулювання діяльності кредитних спілок; ефективне представництво та захист інтересів кредитних спілок у взаємовідносинах з правоохоронними та фіскальними органами; налагодження постійних ділових стосунків із стратегічними партнерами в особі інших всеукраїнських асоціацій кредитних спілок, об'єднань кооперативів інших видів, профспілками, іншими зацікавленими недержавними організаціями.

Пріоритети на 2008-2010 роки:

- участь у підготовці проекту Закону України „Про внесення змін до деяких законодавчих актів України з питань діяльності системи кредитної кооперації”, його супроводження та лобіювання у Верховній Раді України, участь у запровадженні положень Закону після його прийняття;

- супроводження процесу підготовки Міністерством фінансів України та Державною податковою адміністрацією України проекту Податкового кодексу України з метою відстеження та нейтралізації небажаних для кредитних спілок змін, а також у співпраці з Держфінпослуг урегулювання концептуального питання щодо збереження статусу кредитних спілок як неприбуткових організацій;

- участь у роботі міжвідомчої робочої групи у складі представників Держфінпослуг, Мінфіну, Мінекономіки, НБУ та всеукраїнських асоціацій кредитних спілок з питань створення єдиної загальнонаціональної системи гарантування вкладів членів кредитних спілок України, супроводження та лобіювання цього питання у Кабінеті Міністрів України, Верховній Раді України та Раді національної безпеки і оборони при Президенті України;

- супроводження внесення змін до законодавства України з метою формування сприятливих умов для створення та діяльності кооперативних банків в Україні;

- робота з Державною комісією з регулювання ринків фінансових послуг України з метою підготовки та укладення повноформатної угоди про співробітництво, яка би забезпечила оптимальне поєднання втручання держави у діяльність кредитних спілок через інструменти державного регулювання і нагляду та механізмів саморегулювання з боку системи ВАКС, об'єднання кредитних спілок “Програма захисту вкладів” і обласних асоціацій;

- робота з Державною комісією з регулювання ринків фінансових послуг України з метою перегляду та оптимізації існуючої регуляторної бази, усунення дублювання регуляторних норм та фактів надлишкового регулювання, а також з метою запровадження диференційованих режимів регулювання для різних груп кредитних спілок відповідно до притаманних їх діяльності ризиків та реформування системи обов'язкового підвищення кваліфікації керівників і працівників кредитних спілок;

- робота з Державним комітетом фінансового моніторингу України щодо спрощення порядку проведення обов'язкового фінансового моніторингу у кредитних спілках в зв'язку із відсутністю у діяльності переважної більшості з них операцій, що підлягають такому моніторингу;

- робота з Національним банком України щодо лібералізації регуляторних вимог у частині валютного регулювання та діяльності платіжних систем з метою розширення можливостей кредитних спілок для роботи в цих сферах, а також щодо створення належних регуляторних умов для діяльності кооперативних банків;

- робота з Міністерством фінансів України з метою вдосконалення національних стандартів бухгалтерського обліку з врахуванням специфіки діяльності кредитних спілок України;
- робота з Аудиторською Палатою України з метою вдосконалення стандартів та вимог до проведення обов'язкового незалежного аудиту діяльності кредитних спілок;
- робота з Міністерством юстиції України з метою підвищення ефективності роботи державних виконавців при виконанні судових рішень, винесених за позовами кредитних спілок до недобросовісних позичальників;
- робота із Верховним судом України та Вищим адміністративним судом України з метою забезпечення сприятливих для кредитних спілок роз'яснень та тлумачень судової практики;
- створення необхідних інституційних можливостей для підтримки та захисту інтересів кредитних спілок у їх взаємовідносинах із правоохоронними та фіскальними органами;
- налагодження постійної співпраці із іншими всеукраїнськими асоціаціями кредитних спілок, об'єднаннями кооперативів інших видів, професійними об'єднаннями інших видів фінансових установ, центральними органами профспілок, об'єднань підприємців і фермерів, релігійних організацій, іншими зацікавленими недержавними організаціями.

Інструменти:

- формування стійкого лобі у Парламенті, та Уряді, налагодження постійного діалогу із Радою національної безпеки і оборони при Президенті України і Національним банком України;
- формування постійно діючої групи професійних лобістів та групи піар-підтримки;
- формування групи юридичного супроводження та оперативної підтримки кредитних спілок у взаємовідносинах з правоохоронними та фіскальними органами;
- постійна участь у роботі консультативних органів та громадських рад, що утворюються при відповідних державних органах;
- укладення повноформатної довготермінової угоди про співробітництво з Держфінпослуг на основі Меморандуму від 01.02.2007;
- формування договірної бази з метою забезпечення співпраці із партнерами в особі професійних об'єднань та неурядових організацій;
- запровадження ефективного механізму взаємодії між ВАКС та обласними асоціаціями при проведенні загальнонаціональних або регіональних лобістських акцій та піар-кампаній.

Учасники: Комітет з лобіювання та представництва інтересів кредитних спілок Всеукраїнської асоціації кредитних спілок, обласні асоціації, Державна комісія з регулювання ринків фінансових послуг України (на основі відповідного договору з ВАКС), партнери ВАКС.

2.2. PR, інформаційно-просвітницька кампанія та кооперативний брендінг

Очікуваний результат: у сфері інформаційної політики ВАКС ставить перед собою завдання забезпечити:

- повну і різнобічну поінформованість учасників системи кредитної кооперації, а також їх нинішніх і потенційних членів про всі актуальні тенденції у розвитку системи кредитної кооперації, ініціативи, що сприяють організаційній, фінансовій та системній інтеграції кооперативних кредитних установ України;
- наявність в учасників системи кредитної кооперації, а також їх нинішніх і потенційних членів можливості одержувати своєчасну інформацію про всі законодавчі та нормативно-правові акти з регулювання діяльності кредитної кооперації, коментарі та

роз'яснення до них спеціалістів органів регулювання цих ринків, а також проекти регуляторних актів з метою їх громадського обговорення, що сприятиме активній участі зацікавлених структур у створенні сприятливого регулятивного середовища для діяльності цих ринків;

- наявність в учасників системи кредитної кооперації друкованих органів та електронних ресурсів, за допомогою яких вони зможуть обговорювати дискусійні питання, обмінюватися досвідом і напрацюваннями, висловлювати свої ідеї та одержувати зворотний зв'язок не лише від учасників самої системи, а й від державного регулятора і своїх членів та потенційних членів;

- можливість оперативного інформування про важливі події на фінансових ринках, завдяки публікуванню провідними спеціалістами галузі аналітичних матеріалів, які допоможуть учасникам системи кредитної кооперації більш гнучко реагувати на потреби споживачів фінансових послуг і коригувати свою діяльність для оптимального забезпечення цих потреб;

- підвищення рівня поінформованості населення України про можливості співпраці з кредитними спілками та про можливі ризики, що можуть бути пов'язані з такою співпрацею, а також підвищення рівня загальної економічної грамотності як дійсних, так і потенційних членів кредитних спілок;

- запровадження та підтримка єдиного національного ринкового бренду кредитних спілок, носіями якого будуть кредитні спілки, що мають достатній рівень фінансової стабільності, ринкової ефективності та дотримання кооперативних принципів у діяльності системи управління, внутрішнього контролю та розкриття інформації.

Пріоритети на 2008-2010 роки

- загальна пропаганда ідей кредитної кооперації та механізмів втілення в життя цих ідей через розбудову системи кредитної кооперації України, як це передбачено в Концепції розвитку системи кредитної кооперації в Україні;

- інформаційний та піар-супровід діяльності Всеукраїнської асоціації кредитних спілок, обласних асоціацій кредитних спілок та кредитних спілок – членів цих об'єднань, об'єднання кредитних спілок “Програма захисту вкладів” та обслуговуючого кооперативу “Проф-Консалт”, інших складових інфраструктури системи кредитної кооперації;

- цілеспрямована діяльність по проведенню спеціальних акцій та піар-кампаній, спрямованих на зміцнення довіри населення до кредитно-кооперативних установ та фінансових послуг, які вони надають;

- проведення постійного контент-аналізу інформації, що оприлюднюється у засобах масової інформації на тематику діяльності кредитних спілок та протидія “чорному піару” з боку конкурентів;

- сприяння членам ВАКС та обласних асоціацій в отриманні доступу до джерел публічної інформації, залучення їх до проведення різноманітних заходів, спрямованих на висвітлення їх діяльності;

- впровадження у співпраці із об'єднанням кредитних спілок “Програма захисту вкладів” та обласними асоціаціями загальнонаціонального проекту “Відкрита кредитна спілка”, спрямованого на встановлення практики періодичного публічного розкриття кредитними спілками базової фінансової інформації про свою діяльність та інформації про склад їх органів управління і перелік відокремлених підрозділів;

- впровадження спільно із обласними асоціаціями кредитних спілок загальнонаціонального проекту “Фінансова просвіта”, спрямованого на підвищення загальної економічної грамотності та обізнаності про правові і фінансові засади діяльності кредитних спілок з боку їх дійсних та потенційних членів;

- запровадження, інституційна підтримка та піар-супроводження загальнонаціонального ринкового бренду кредитних спілок, що, зокрема, базуватиметься на участі кредитної спілки у програмі підтримання фінансової стабільності кредитних спілок та гарантування вкладів їх членів, проектах “Відкрита кредитна спілка” і “Фінансова просвіта”,

обов'язковому незалежному моніторингу дотримання кооперативних принципів у діяльності системи управління, внутрішнього контролю та розкриття інформації кредитної спілки та дотриманні цивілізованих правил поведінки на ринку.

Інструменти:

- розвиток Інтернет-сторінки ВАКС www.uacu.org.ua, подальший випуск спільно із тижневиком “Україна-бізнес” спеціалізованого друкованого видання для кредитних спілок «Вісник кредитної кооперації», який поетапно має трансформуватися у самостійне професійне видання, здійснення регулярних розсилок електронною поштою відповідних інформаційних масивів;

- видання масовим тиражем спеціального інформаційного бюлетеня, орієнтованого на дійсних та потенційних членів кредитних спілок, який поєднуватиме інформацію як про діяльність національного кредитного руху в цілому, так і про діяльність кредитних спілок відповідного регіону;

- робота із центральними та місцевими засобами масової інформації (підготовка та поширення прес-релізів, прес-конференції та брифінги, прес-тури, участь представників ВАКС/обласних асоціацій/кредитних спілок у різноманітних теле- та радіопрограмах, створення тематичних теле- та радіопрограм, власних рубрик у газетах, журналах, спеціалізованих виданнях, інтерв'ю, розміщення публікацій, комплексний медіа-супровід важливих подій);

- ПР-заходи (зустрічі з громадськістю, зібрання громадян; виставки, презентації, конкурси; церемоніально-урочисті події; добродійні заходи; “аукціони ідей”; оприлюднення результатів “публічних рейтингів” (осіб чи установ); засідання круглих столів; різноманітні розважальні заходи; церемонії з відкриття нових об'єктів; спортивно-масові заходи; культурно-пізнавальні заходи;

- формування під егідою ВАКС групи спеціалістів для проведення постійного контент-аналізу інформації у засобах масової інформації, вироблення єдиної інформаційної політики в межах системи кредитних спілок, координації проведення загальнонаціональних акцій та піар-кампаній;

- створення на базі ВАКС, об'єднання кредитних спілок “Програма захисту вкладів” та обласних асоціацій інституційних можливостей для реалізації проектів “Відкрита кредитна спілка” та “Фінансова просвіта”, а також запровадження та піар-підтримка єдиного візуального бренду для кредитних спілок, що відповідають визначеним критеріям;

- формування єдиного інтелектуального та інформаційного середовища науковців, що займаються проблемами кредитної кооперації, створення загальнонаціональної бібліотеки публікацій та видань на кооперативну тематику;

- запровадження у школах та вищих навчальних закладах спецкурсів, присвячених діяльності кредитної кооперації;

- здійснення спеціальної видавничої програми через випуск монографій, брошур, буклетів на тематику діяльності кредитних спілок;

- запровадження у співпраці із зацікавленими партнерами “гарячої лінії” та “віртуальної юридичної клініки” для населення з питань діяльності кредитних спілок.

Учасники: Комітет із зв'язків з громадськістю, інформаційно-просвітницької діяльності та кооперативного брендингу, обласні асоціації кредитних спілок, мережа регіональних прес - клубів, що діє під егідою міжнародної благодійної організації “Український освітній центр реформ”, тижневик “Україна-бізнес”, інші партнери ВАКС.

2.3. Вироблення ефективної ринкової стратегії та утворення інфраструктури системи кредитних спілок

Очікуваний результат: вироблення та реалізація узгодженої ринкової стратегії кредитних спілок з врахуванням очікуваної конкурентної ситуації та пріоритетів подальшого

просування і розширення присутності кредитних спілок на фінансовому ринку України; утворення системної та сервісної інфраструктури кредитних спілок з метою комплексного фінансового, інформаційного та технологічного супроводження їх діяльності; запровадження механізмів мінімізації ризиків виникнення проблем із платоспроможністю та ліквідністю кредитних спілок і, як наслідок, із їх здатністю виконати свої зобов'язання перед вкладниками.

Пріоритети на 2008-2010 роки:

- вироблення трьохрічної ринкової стратегії з врахуванням можливих відмінностей ринкового позиціонування різних груп кредитних спілок та забезпечення надання необхідної підтримки кредитним спілкам у процесі адаптації їх діяльності до параметрів обраної стратегії;

- запровадження механізмів гнучкого коригування ринкової політики та оперативного реагування кредитних спілок у випадку виникнення у їх діяльності нестандартних ситуацій, пов'язаних із виникненням на фінансовому ринку України системних фінансових криз чи суттєвих структурних змін у ринковій кон'єктурі;

- координація та підтримка кредитних спілок при підготовці та реалізації окремих системних ринкових проектів (створення платіжної системи, включення поряд з банками у державну схему рефінансування в сфері іпотечного кредитування, запровадження скорингової системи тощо);

- утворення спільно із обслуговуючим кооперативом "Проф-Консалт" та об'єднанням кредитних спілок "Програма захисту вкладів" підконтрольної кредитним спілкам сервісної інфраструктури (бюро кредитних історій, банк, страхова компанія, спеціалізована іпотечна установа, колекторська компанія, платіжна організація тощо), а також подальший розвиток системи об'єднаних кредитних спілок ВАКС та обласних асоціацій;

- запровадження кредитними спілками спеціального програмного забезпечення, що повністю відповідає сучасним технічним вимогам та вимогам щодо його функціональності, а також належним чином супроводжується підконтрольними кредитним спілкам розробниками;

- сприяння уніфікації та стандартизації операційних стандартів, внутрішнього документообігу, фінансових, маркетингових та інформаційних технологій роботи кредитних спілок з використанням міжнародного досвіду та найкращої вітчизняної практики;

- створення у співпраці та на основі обслуговуючого кооперативу "Проф-Консалт" та партнерських вищих навчальних закладів якісної системи навчання та постійного підвищення кваліфікації керівників і персоналу кредитних спілок;

- формування у співпраці із об'єднанням кредитних спілок "Програма захисту вкладів" кваліфікованого корпусу незалежних аудиторів, що спеціалізується на наданні відповідних професійних послуг кредитним спілкам;

- створення у співпраці та на основі обслуговуючого кооперативу "Проф-Консалт" системи ефективного консультативного супроводження кредитних спілок з метою забезпечення їх належного юридичного захисту та запровадження у їх діяльності сучасних управлінських, фінансових, інформаційних і маркетингових технологій;

- подальше зміцнення та розширення у співпраці та на основі об'єднання кредитних спілок "Програма захисту вкладів" програми підтримання фінансової стабільності та фінансового оздоровлення кредитних спілок, а також впровадження у діяльності їх органів управління та внутрішнього контролю міжнародних кооперативних принципів та найкращої світової практики;

- запровадження у співпраці та на основі об'єднання кредитних спілок "Програма захисту вкладів" і підконтрольної кредитним спілкам страхової компанії класичної схеми страхування вкладів, що працюватиме в якості перехідної до моменту утворення за участю держави єдиної загальнонаціональної системи гарантування вкладів.

Інструменти:

- поглиблена співпраця при виробленні і реалізації єдиної ринкової стратегії кредитних спілок та утворенні їх інфраструктури між ВАКС, об'єднанням кредитних спілок “Програма захисту вкладів”, обслуговуючим кооперативом “Проф-Консалт” та обласними асоціаціями на основі відповідної договірної бази;
- утворення групи аналітиків для постійного аналізу макроекономічної та монетарної ситуації, а також ситуації на фінансовому ринку України з метою виявлення негативних для кредитних спілок тенденцій та вироблення рекомендацій щодо оптимальних дій з їх боку;
- забезпечення наявності спеціальних “кредитних вікон” з метою підтримання ліквідності ринку кредитних спілок у разі виникнення нестандартної ринкової ситуації;
- організація залучення в межах України та за кордоном зовнішніх фінансових ресурсів з метою інвестиційної підтримки системних ринкових проектів, що започатковуються кредитними спілками, та створення ними елементів своєї сервісної інфраструктури, а також довгих і дешевих кредитних коштів для оптимізації ресурсної бази кредитних спілок з метою підвищення їх конкурентноздатності та створення можливостей для освоєння нових ринкових ніш;
- координація створення та діяльності “цільових пулів” кредитних спілок, що об'єднуюватимуться з метою спільної реалізації відповідних системних ринкових проектів та утворення елементів сервісної інфраструктури;
- утворення та підтримка з боку ВАКС та об'єднання кредитних спілок “Програма захисту вкладів” постійно діючого “клубу” незалежних аудиторів, що співпрацюють із обласними асоціаціями кредитних спілок;
- формування та підтримка з боку ВАКС та обслуговуючого кооперативу “Проф-Консалт” мереж юридичних радників, консультантів з питань бухгалтерського обліку та оподаткування, маркетологів тощо, які працюють на базі обласних асоціацій кредитних спілок;
- утворення та підтримка з боку ВАКС та об'єднання кредитних спілок “Програма захисту вкладів” мережі фінансових аналітиків та антикризових менеджерів/тимчасових адміністраторів, що співпрацюють із обласними асоціаціями кредитних спілок;
- підтримка розвитку в межах обслуговуючого кооперативу “Проф-Консалт” мережі базованих на обласних асоціаціях регіональних навчально консультативних центрів;
- підтримка розвитку системи об'єднаних кредитних спілок на базі обласних асоціацій кредитних спілок та ВАКС шляхом створення на базі ВАКС центрального ОК-СУ, який об'єднуватиме як обласні ОКСи так і індивідуальні кредитні спілки, зокрема ті, при обласних асоціаціях яких не створені власні ОКСи;
- започаткування на основі обслуговуючого кооперативу “Проф-Консалт” та базового вищого навчального закладу комплексної системи навчання та підвищення кваліфікації керівників та персоналу кредитних спілок через впровадження відповідної спеціалізації для студентів, що здобувають кваліфікаційний рівень спеціаліста або магістра, спеціальної програми перепідготовки для уже працюючих у кредитних спілках працівників, системи підвищення кваліфікації в режимі дистанційного навчання тощо;
- проведення незалежного тестування існуючого на ринку кредитних спілок спеціального програмного забезпечення та здійснення його адаптації до визначених законодавством і кредитними спілками вимог як в частині параметрів самих програмних продуктів, так і системи їх поточного супроводження;
- підтримка запровадження об'єднанням кредитних спілок “Програма захисту вкладів” та партнерською страховою компанією стабілізаційної програми та програми страхування вкладів шляхом залучення до цих програм кредитних спілок-членів ВАКС та обласних асоціацій.

Учасники: Комітет з питань ринкової політики та сервісної інфраструктури, експертна група з аналізу фінансового стану, фінансового контролю та стабілізації кредитних спілок, експертна група з юридичного супроводу та захисту кредитних спілок ВАКС, Об'єднання кредитних спілок «Програма захисту вкладів», Обслуговуючий кооператив «Проф-Консалт», обласні асоціації, інші партнери ВАКС.

2.4. Міжнародна співпраця

Очікуваний результат: інтеграція ВАКС у світову кредитно-кооперативну спільноту; вивчення та запровадження у діяльність кредитного руху України міжнародних кооперативних принципів та найкращої світової практики відповідно до рекомендацій WOCCU; поетапна адаптація українського законодавства в сфері регулювання діяльності кредитних спілок до законодавства Європейського Союзу.

Пріоритети на 2008-2010 роки:

1. продовження інтеграції ВАКС у кооперативний рух країн-членів Європейського союзу через участь у роботі Європейського клубу та співпрацю з агенцією Policy Action;
2. здійснення заходів щодо поглиблення двосторонньої співпраці з об'єднаннями кредитних спілок Канади, США, Польщі, Угорщини, Румунії, Великобританії, Ірландії та Литви;
3. налагодження співпраці із Всесвітньою радою кредитних спілок та Українською світовою кооперативною радою через набуття членства у цих організаціях, а також пряму участь представників ВАКС у корпоративних заходах зазначених організацій;
4. налагодження співпраці з Міжнародною асоціацією кооперативних банків (ICBA) та поглиблення співпраці із системою кооперативних банків Німеччини.
5. сприяння налагодженню прямих двохсторонніх взаємозв'язків між окремими кредитними спілками та обласними асоціаціями кредитних спілок України із кредитними спілками та їх об'єднаннями у інших країнах.

Інструменти:

- вступ до WOCCU та Української Світової Кооперативної Ради, реалізація прав та обов'язків, що витікають з членства у цих організаціях;
- двохстороння співпраця з об'єднаннями кредитних спілок інших країн на основі відповідної договірної бази;
- участь у міжнародних конференціях, форумах, семінарах, робочих засіданнях;
- навчальні тури представників українського кредитного руху з метою вивчення зарубіжного досвіду, а також організація таких турів в Україну за участю представників кредитних рухів інших країн;

Учасники: Група уповноважених з питань міжнародного співробітництва ВАКС, партнери ВАКС.

3. Побудова трірівневої системи кредитної кооперації України з метою забезпечення виконання пріоритетних напрямків роботи ВАКС

Очікуваний результат: формування ефективної, цілісної та стабільної трірівневої системи кредитної кооперації в Україні, побудованої на основі загально визнаних міжнародних кооперативних принципів.

Пріоритети на 2008-2010 роки

1. Поєднання, взаємоузгодження та координація зусиль ВАКС та обласних асоціацій кредитних спілок на підставі поглиблених договорів про співпрацю між ВАКС та обласними асоціаціями кредитних спілок по представницькій або координаційній моделях в наступних напрямках:

- лобювання та представництво інтересів кредитних спілок – членів ВАКС та ОАКС;
- побудова зв'язків з громадськістю та засобами масової інформації, інформаційно-просвітницька діяльність та кооперативний брендинг;
- впровадження чіткого механізму оперативної взаємодії між виконавчими органами ВАКС та ОАКС з метою сприяння інституційному розвитку обласних асоціацій;
- впровадження механізмів підтримки фінансової стабільності та фінансового оздоровлення кредитних спілок, а також сприяння створенню системи аудиту та тимчасової адміністрації кредитних спілок;
- створення системи юридичного супроводу та захисту кредитних спілок;
- взаємодія в сфері практики взаємовідносин із органами судової влади, правоохоронними та контролюючими органами;
- реалізація ОАКС за підтримки ВАКС спеціальних інформаційних, маркетингових, навчальних та фінансових проектів за взаємною згодою Сторін та підтримка з боку ВАКС залучення ОАКС та її членів до виконання міжнародних, загальнонаціональних та місцевих програм та проектів технічної допомоги;
- співпраця з суб'єктами міжнародних відносин, іноземними юридичними та фізичними особами;
- інші напрями співробітництва.

2. Сприяння утворенню та організаційному становленню обласних асоціацій у регіонах, де такі асоціації ще не існують.

3. Юридична трансформація ВАКС у національну асоціацію місцевих асоціацій після внесення необхідних змін у Закон України "Про кредитні спілки" в рамках прийняття законопроектів „Про внесення змін до деяких законодавчих актів України з питань діяльності системи кредитної кооперації”.

Інструменти:

- створення Експертних груп та Комітетів ВАКС за участю представників обласних асоціацій кредитних спілок;
- формування Правління ВАКС за принципом фактичного представництва обласних асоціацій кредитних спілок;
- впровадження представницької та координаційної моделей співпраці ВАКС з обласними асоціаціями, а також механізму перерозподілу членських внесків з метою співфінансування окремих напрямків розвитку обласних асоціацій кредитних спілок;
- запровадження механізму постійної оперативної взаємодії, обміну інформації та координації між виконавчими органами ВАКС та обласних асоціацій;
- підтримка розвитку системи об'єднаних кредитних спілок на базі обласних асоціацій кредитних спілок та ВАКС;
- підтримка розвитку та ефективної діяльності утворених на базі обласних асоціацій регіональних навчально-консультативних центрів в межах обслуговуючого кооперативу "Проф-Консалт";
- підтримка з боку ВАКС у співпраці із об'єднанням кредитних спілок "Програма захисту вкладів" та обслуговуючим кооперативом "Проф-Консалт" діяльності мереж фінансових аналітиків, юридичних радників, аудиторів, тимчасових адміністраторів, маркетологів, журналістів що співпрацюють з обласними асоціаціями кредитних спілок;
- підтримка з боку ВАКС співпраці обласних асоціацій із місцевими засобами масової інформації та прес-клубами;

- підтримка з боку ВАКС обласних асоціацій кредитних спілок у налагодженні конструктивного діалогу з місцевими органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування;

- підтримка з боку ВАКС обласних асоціацій кредитних спілок у налагодженні співпраці із місцевими органами професійних об'єднань та неурядових організацій, що є партнерами ВАКС.

Учасники: Експертні групи та комітети ВАКС, обласні асоціації кредитних спілок, партнери ВАКС.

4. Поточне планування діяльності ВАКС

Поточне планування діяльності ВАКС здійснюється на річній основі шляхом схвалення Правлінням ВАКС річних планів діяльності та бюджетів ВАКС. Основою для складання річних планів діяльності ВАКС є пріоритетні напрями діяльності ВАКС на 2008-2010 роки, викладені у розділах 3-4 цієї Стратегії, та спеціальні директиви, що приймаються щорічними звітними Конференціями ВАКС.